

# Verksamhets- inriktning med ekonomisk plan

**Svenska Ridsportförbundet**  
**2024 – 2025**



SVENSKA RIDSPORT  
FÖRBUNDET

# Innehåll

## **Inledning 3**

### **Utveckling av ridsporten mot 2025 4**

Vision 4

Verksamhetsidé 4

Värdegrund 5

Strategiska områden 5

### **Gemensam väg mot visionen 6**

Central nivå 6

Distriktsnivå 7

Föreningar 7

### **Verksamhetsinriktning 2022 – 2023 8**

### **Förändringar i ridsportens omvärld 10**

### **Verksamhetsinriktning 2024 – 2025 12**

Ridsportens värderingar och varumärke 13

Ridsport på hästens villkor 15

Ridsport på individens villkor 17

Ridsportens prestationsmiljöer 19

Ridsportens förutsättningar 21

### **Ekonomisk plan 2020 – 2021 24**

# Inledning

Svenska Ridsportförbundets verksamhetsinriktning för 2024 – 2025 bygger vidare på insatser och lärdomar från tidigare verksamhetsinriktningar. Dessa har bearbetats utifrån några omvärldstrender som sannolikt kommer vara kritiska för ridsportens fortsatta utveckling.

Denna verksamhetsinriktning beskriver de målsättningar och insatser som ridsporten prioriterar under de närmsta åren för att nå de övergripande målen i vår gemensamma strategi ”Ridsport 2025”.

# Utveckling av ridsporten mot 2025

Utgångspunkterna i ridsportens utvecklingsarbete är vision, verksamhetsidé och värdegrund. För att närma oss visionen fokuserar vi fram till 2025 på fem strategiska områden. Det handlar om att utveckla hästar, ryttare, verksamheter, samarbeten och position i samhället, så att vi når fler och kan erbjuda ridsport med kvalitet, för alla, hela livet.

## **Vision**

*Svensk Ridsport – Världens bästa!*

## **Verksamhetsidé**

I kraft av ideella föreningar utvecklar vi ridsport med kvalitet, för alla – hela livet.

## Värdegrund

**Vi tar ansvar.** Vi tar ansvar för våra hästar och ser till att hästen finns i en säker miljö. Vi agerar om hästen far illa.

**Vi respekterar.** Vi respekterar alla och lever som vi lär. Vi står upp för en trygg ridsport och agerar om någon far illa.

**Vi engagerar.** Vårt engagemang för hästar och medmänniskor är vår drivkraft.

**Vi sprider glädje.** Vi sprider glädje och gemenskap i en trygg miljö.

**Vi är bäst tillsammans.** Vi är schyssta och skapar förutsättningar för varandra att lyckas.

## Strategiska områden

1. Ridsportens värderingar och varumärke
2. Ridsport på hästens villkor
3. Ridsport på individens villkor
4. Ridsportens prestationsmiljöer
5. Ridsportens förutsättningar

För varje strategiskt område har förbundsstämman fastställt ett övergripande mål. Dessa har förbundsstyrelsen sedan konkretiserat i effektmål, som tydligare beskriver de effekter som förväntas komma ur arbetet med varje strategiskt område. Effektmålen följs upp med hjälp av indikatorer<sup>1</sup>, som indikerar om vi är på rätt väg mot målet eller om målet är uppnått. På förbundsstämman presenteras hur långt vi har kommit. Tillsammans fungerar effektmål och indikatorer styrande på vägen mot visionen. Viktigt att komma ihåg är att många aktiviteter, resultat och effekter samverkar mellan de strategiska områdena och sammantaget banar de väg mot visionen.

---

<sup>1</sup> **Framtidens ridsport | Svenska Ridsportförbundet**

# Gemensam väg mot visionen

Ridsportens gemensamma väg mot visionen byggs i tvåårsintervall, det vill säga tiden mellan varje förbundsstämma. För varje period presenterar förbundsstyrelsen en verksamhetsinriktning, som ger ledning och prioritering mot uppsatta mål de nästkommande två åren.

Verksamhetsinriktningen omvandlas sedan i konkreta aktiviteter i verksamhetsplanen, som i sin tur skapar förutsättningar för att föreningar och enskilda medlemmar ska kunna utveckla och utvecklas med ridsporten. Styrkan och framgången i ridsportens utveckling beror på hur väl vi lyckas samla arbetet på central-, distrikts- och föreningsnivå utifrån målsättningarna i strategi ”Ridsport 2025”.

Den yttersta målgruppen för arbetet är enskilda befintliga och potentiella medlemmar (och hästar) i ridsporten. Varje nivå i ridsporten har sin uppgift för att realisera verksamhetsinriktningen.

## **Central nivå**

Den centrala nivån i förbundet har ett övergripande ansvar att hålla samman och leda arbetet. Central nivå står för överblicken och övergripande prioriteringar. Det är också centralt som de insatser som omfattar kunskapsunderlag och/eller kompetensutveckling arbetas fram, paketeras och sprids. Central nivå ansvarar också för att stötta distrikten i deras arbete.

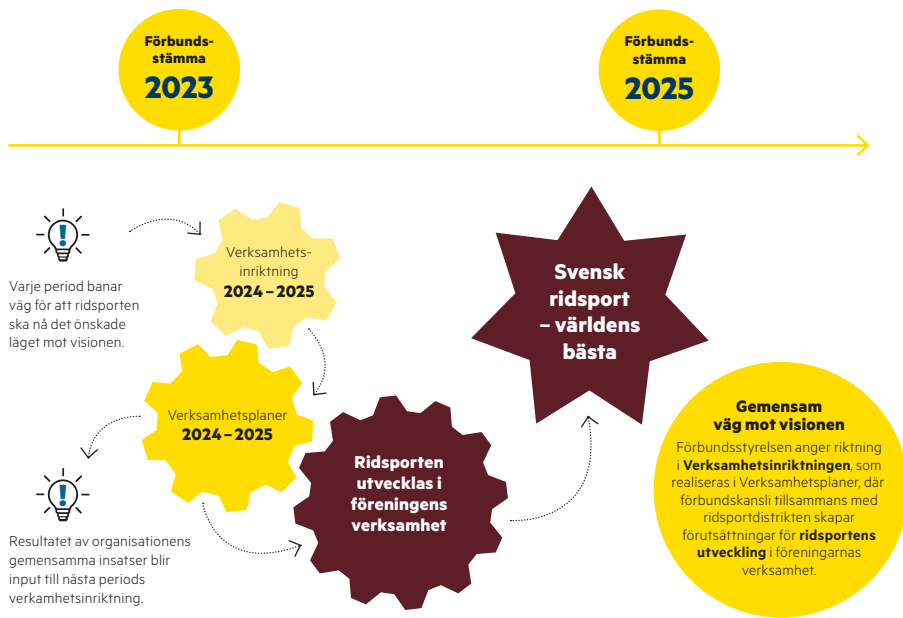
## Distriktsnivå

Distrikten är länken mellan central nivå och föreningarna. De ansvarar för att med stöd från central nivå implementera insatserna i sina respektive distrikt i den omfattning och med den kvalitet som krävs. Distrikten är den aktör som möter föreningarna och stöttar dem i deras utveckling.

## Föreningar

Föreningarna har en avgörande roll i arbetet eftersom det är där ridsportens utveckling sker.

En förutsättning för framgång är att föreningar tar till sig den kunskap som förbundet delar och att de deltar i de initiativ som erbjuds.



**Verksamhetsidé:** I kraft av ideella föreningar utvecklar vi ridsport med kvalitet – hela livet.

**Värdegrund:** ✓ Vi tar ansvar ✓ Vi respekterar ✓ Vi engagerar ✓ Vi sprider glädje ✓ Vi är bäst tillsammans

# Verksamhetsinriktning 2022 – 2023

Genom arbetet enligt verksamhetsinriktningen 2022 – 2023 har ytterligare steg tagits mot målen i Ridsport 2025.

Ridsportens systematiska värdegrunds- och trygghetsarbete har förstärkts och nya verktyg implementerats. Efter en genomlysning av trygghetsarbetet, har ett Trygghetsråd inrättats för att utveckla trygghetsarbetet ytterligare. Mätningar visar att allmänhetens positiva inställning till ridsporten ökat. Samtidigt har ett ökat intresse gjort att vår idrott granskats i högre grad både vad gäller trygghetsfrågor och arbetsvillkor.

Hästvelfärd handlar om både hästens fysiska och mentala hälsa. Svenska Ridsportförbundet har beslutat att använda modellen ”De fem domänerna” för att mäta hästens välfärd. De fem domänerna eller områdena är utfodring, fysisk miljö, hälsa, beteende och mental hälsa. Utbildning i de fem domänerna är påbörjad. Internationellt vittnar deltagande i flertalet sammankomster om hästens välfärd att Sverige redan betraktas som ett föregångsland.

Översyn, implementering och marknadsföring av förbundets utbildningar och utbildningsmaterial på Ridsportens Utbildningsportal har fortsatt. Kvalitetssäkringen av arbetet ramas in av Svenska Ridsportförbundets **utbildningspolicy**, som även den har reviderats.

Ridsporten har varit fantastiskt framgångsrik med två guldmedaljer på VM i hoppning och young rider brons på EM i dressyren. De tre olympiska grenarna har kvalat till OS 2024 på respektive EM så vi ser också en spännande framtid an.

Kartläggning av ridsportens anläggningar pågår och antal kvalitetssäkrade ridskolor har ökat. För att stärka föreningarnas arbete har nya moduler tagits fram kopplade till besöksprotokollet i REQS: Systematiskt arbetsmiljöarbete

och Säkerhet, brand och el. För minska antalet olyckor inom ridsporten och bidra till ett gemensamt systematiskt säkerhetsarbete har ett nytt verktyg för incidentrapportering lanserats. Protokollet har uppdaterats med miljö- och hållbarhetsfrågor. Förbundet har även publicerat en artikel på DN debatt med en uppmaning till politiken att behandla ridsport på lika villkor som andra idrotter.

Förbundets hållbarhetsarbete har tagit stora kliv framåt.

**Hållbarhetsstrategin** har uppdaterats och flera **verktyg** för arbetet har presenterats. Inte minst är Svenska Ridsportförbundet det första idrottsförbund som miljöcertifierats enligt standarden ISO-1 001.

# Förändringar i ridsportens omvärld

Flera av de yttre förutsättningar som påverkar ridsporten, som identifierades till förra verksamhetsinriktningen<sup>2</sup>, gäller fortfarande:

- ✓ Hög takt i digitaliseringstrenden.
- ✓ Stort fokus på miljö- och hållbarhet med klimatfrågan kopplat till bland annat ridsportens transporter och gödselhantering samt nya resmönster.
- ✓ Ökat intresse för hälsa och välmående (inklusive trygghet) vilket kan vara en möjlighet
- ✓ Medlemskap i föreningsidrotten minskar. Föreningar vittnar om svårigheter att engagera ideella krafter.<sup>3</sup>

Men de senaste åren har också visat på nya typer av yttre utmaningar som ridsporten behöver rusta för.

Coronapandemin förändrade i ett slag förutsättningarna för många föreningar. Kriget i Ukraina har följts av stigande inflation och energikris som tillsammans med en generell ekonomisk lågkonjunktur kommer att innebära en dubbel utmaning för ridsporten under kommande år. Föreningarnas kostnader för el, bränsle och foder stiger samtidigt som betalningsförmågan hos medlemmarna minskar. Samtidigt har Coronapandemin visat på ridsportens stora förmåga att ställa om och anpassa verksamheten efter nya förutsättningar. Den kapaciteten kommer att krävas även under kommande år.

I budgetpropositionen 2022 framgår att idrotten får ett tillskott för satsningar på idrott för äldre och för idrott i utsatta områden med 125 miljoner för 2023 och 150 miljoner för 2024 och 2025. Regeringen kommer också

genomföra en satsning på fritidskort. Satsningen är tänkt att göra det möjligt för fler unga att delta i föreningsidrotten bland dem som i dag inte idrottar av ekonomiska skäl. Det principiellt intressanta med satsningen är att den inte kanaliseras via Riksidrottsförbundet utan går direkt till idrottens möjliga målgrupper.

Vid sidan om yttre faktorer som påverkar ridsporten möter idrotten också inre utmaningar. Vittnesmål om otrygghet och sexuella övergrepp inom ridsporten har på senare tid blottat utmaningar som ridsporten kommer att behöva lägga stor kraft på att åtgärda. Ridsporten måste fortsätta att förhindra att människor i beroendeställning utnyttjas. Det proaktiva trygghetsarbetet behöver stärkas ytterligare. Insatser är på gång, men de behöver synliggöras och visa på en röd tråd genom hela förbundet. Trygghetsarbetet är inte minst viktigt för att skapa framtidstro hos ridsportens unga.

Ridsporten behöver även ha beredskap och förmåga att möta ifrågasättande från grupper som inte accepterar vår användning av hästar.

---

<sup>2</sup> Utgångspunkter hämtades från omvärldsanalyser genomförda av Hästnäringens nationella stiftelse (HNS) och Riksidrottsförbundet (RF).

<sup>3</sup> Svenska Ridsportförbundets föreningsundersökning genomförd av undersökningsföretaget Novus 2022.

# Verksamhetsinriktning 2024 – 2025

Verksamhetsinriktningen skapar förutsättningar för att nå de effekter som strategi Ridsport 2025 uttrycker.

På följande sidor presenteras övergripande mål, effektmål och verksamhetsinriktning 2024 – 2025 för de fem strategiska områdena. I punktform ges även exempel på de initiativ som kommer att konkretiseras i verksamhetsplaner på central nivå och som syftar till att skapa förutsättningar för föreningarnas utveckling.

# 1. Ridsportens värderingar och varumärke

## Övergripande mål

Vi lever och leder enligt ridsportens värderingar och samlas runt ett tydligt varumärke för svensk ridsport.

## Önskade effekter

- ☑ Alla i ridsporten känner till och efterlever ridsportens värdegrund.
- ☑ Fler i samhället vill investera och engagera sig i ridsporten.

## Verksamhetsinriktning 2024 – 2025

- ☑ Föreningarna efterlever värdegrunden

### Det betyder att:

Arbetet med värdegrunden är ständigt pågående och de senaste åren har visat på behovet av att ytterligare stärka ridsportens trygghetsarbete. Målet för verksamhetsinriktningen fokuserar på värdegrunden och att den efterlevs i ridsportens föreningar.

När värdegrunden genomsyrar verksamheten synliggörs ridsportens positiva värden i samhället. I ljuset av senaste tidens utveckling kommer riskmiljöer i verksamheten prioriteras. Fokus är att alla i ridsporten ska:

- ☑ utveckla sin kunskap utifrån värdegrundens ledord.
- ☑ stärkas i sin förmåga att agera i linje med värdegrunden.
- ☑ ta ansvar för och våga stå upp för värdegrunden.

### Förslag på insatser:

- ☑ Fortsätta att utveckla ridsportens systematiska värdegrunds- och trygghetsarbete.
- ☑ Fortsätta utbildnings- och kommunikationsinsatser om Ridsporten vill och ridsportens systematiska värdegrunds- och trygghetsarbete.
- ☑ Fortsätta arbetet med att stärka strukturer för att förebygga kränkningar, mobbing, trakasserier och övergrepp, inklusive sexuella övergrepp (bland annat genom Trygghetsrådet).
- ☑ Analysera var ridsportens riskmiljöer<sup>4</sup> finns och utforma riktade åtgärder.

**Indikatorer:**

Uppföljningen av arbetet inom Ridsportens värderingar och varumärke sker via följande indikatorer:

- ☑ Andel av Svenska Ridsportförbundets föreningar som känner till ridsportens värdegrund.
- ☑ Andel av Svenska Ridsportförbundets föreningar som aktivt arbetar enligt ridsportens värdegrund.
- ☑ Sponsorintäkter.
- ☑ Kännedom om ridsportens varumärke.

---

<sup>4</sup> Med riskmiljöer avses miljöer i ridsporten där risken är högre att människor kan dra fördel av maktövertag för att utnyttja andra.

## 2. Ridsport på hästens villkor

### Övergripande mål

Med utgångspunkt i kunskap, beprövad erfarenhet och aktuell forskning skapa bästa möjliga förutsättningar för hästens välmående.

### Önskade effekter

- ☑ Sverige är ett föregångsland vad gäller hästvelfärd.
- ☑ Svenska Ridsportförbundet uppfattas som den primära källan till kunskap om ridsport på hästens villkor.

### **Verksamhetsinriktning 2024 – 2025**

- ☑ Svenska Ridsportförbundet tillhandahåller kunskap som används i praktiken av medlemmar och en hästintresserad allmänhet.

### *Det betyder att:*

För att kunna säkra hästens välfärd krävs att de som hanterar hästar har en tillräcklig kunskapsnivå. Ridsporten har antagit uppgiften att sprida kvalitetssäkrad aktuell kunskap och tillhandahålla råd och utbildningsmaterial om hästars välfärd. För att kunna bidra till hästvelfärden måste kunskapen också komma till användning. Målet för verksamhetsinriktningen är därför både spridning av kunskap och att kunskapen omsätts i praktiken.

### *Förslag på insatser:*

- ☑ Fortsätta att kommunicera och utbilda i hästvelfärd utifrån de fem domänerna utfodring, fysisk miljö, hälsa, beteende och mental hälsa. I arbetet är det viktigt att målgruppsanpassa så att utbildningen når alla.
- ☑ Fortsätta att utveckla och kommunicera Hästkunskapssajten och Ridsportens utbildningsportal. En del i utvecklingen handlar om att sprida forskningsnyheter via ridsport.se.

**Indikatorer:**

Uppföljningen av arbetet inom Ridsport på hästens villkor sker via följande indikatorer:

- ☑ Svenska Ridsportförbundets initiativ inom hästvelfärd nationellt och internationellt.
- ☑ Antal sökningar på Hästkunskapssajten/ridsport.se.
- ☑ Olika målgruppers användande av Hästkunskapssajten i förhållande till andra kunskapskällor.

### 3. Ridsport på individens villkor

#### Övergripande mål

Skapa förutsättningar för att fler väljer att rida och umgås med hästar i våra föreningar, hela livet.

#### Önskade effekter

- ☑ Ridsporten är flexibel och individanpassad till olika målgrupper.
- ☑ Ridsporten motiverar fler till ideellt engagemang.

#### **Verksamhetsinriktning 2024–2025**

- ☑ Föreningen, med stöd av förbund och distrikt, skapar förutsättningar för medlemmars utveckling i en socialt hållbar miljö.
- ☑ Föreningen, med stöd av förbund och distrikt, skapar förutsättningar för medlemmarnas delaktighet och ideella engagemang.

#### *Det betyder att:*

Fortsatt spridning och implementering av ridsportens värdegrund är ett viktigt medel i arbetet för att stärka ridsportens sociala hållbarhet<sup>5</sup>. Att värdegrunden är levande i alla föreningar är en förutsättning för att ridsportens bedrivs på människans villkor. Värdegrundsarbetet blir aldrig färdigt. Både befintliga och nya medlemmar och ledare behöver ständigt påminnas/introduceras i hur värdegrunden visar vad som är okej och inte i ridsporten.

På samma sätt är spridning och implementering av ridsportens utvecklingsmodell central i arbetet för den enskilda medlemmen att hitta sin utveckling i ridsporten, utifrån egna förutsättningar, målsättningar och behov. Inom ramen för den finns möjlighet för både personlig och sportslig utveckling i ridsportens olika grenar.

---

<sup>5</sup> Arbetet med social hållbarhet beskrivs närmare i Svenska Ridsportförbundets hållbarhetsstrategi. Social hållbarhet rymmer flera breda områden såsom jämlikhet, jämställdhet och hälsa. Det rymmer även områden såsom barnrätt och tillgänglighet, eftersom Agenda 2030-målen förutsätter att mänskliga rättigheter respekteras och tillgodoses.

Ridsportens ideella krafter är en grundläggande förutsättning för en verksamhet med hög kvalitet. För att möjliggöra medlemmarnas fortsatta utveckling kommer insatser riktas mot att motverka trenden av ökade svårigheter att engagera ideella ledare och funktionärer.

#### ***Förslag på insatser:***

- ✓ Fortsatt översyn, implementering och marknadsföring av förbundets utbildningar och utbildningsmaterial på Ridsportens Utbildningsportal.
- ✓ Fortsatt utveckling och implementering av ridsportens utvecklingsmodell. Marknadsföra de många möjligheterna utifrån ridsportens olika grenar.
- ✓ Erbjudna utbildnings- och aktiveringsinsatser för att stärka föreningars arbete för medlemmars ökade delaktighet och stärkt ideellt engagemang.
- ✓ Utveckla systematiskt tillvägagångssätt för att bredda medlemsbasen och nå fler målgrupper.

#### ***Indikatorer***

Uppföljningen av arbetet inom Ridsport på individens villkor sker via följande indikatorer:

- ✓ Antal föreningar som deltar i initiativ för ökad flexibilitet och individanpassning.
- ✓ Antal föreningar och enskilda medlemmar som deltar i initiativ för ökat ideellt engagemang.

## 4. Ridsportens prestationsmiljöer

### Övergripande mål

Våra utbildnings-, tränings- och tävlingsformer skapar lust, laganda och inspirerar till att lära och prestera. Vi skapar förutsättningar för sportsliga framgångar nationellt och internationellt.

### Önskade effekter

- ✓ Ridsportens prestationer och prestationsmiljöer är av hög kvalitet.
- ✓ Ridsportens anläggningar är tillgängliga, säkra och ändamålsenliga.

### **Verksamhetsinriktning 2024–2025**

- ✓ Ridsportens anläggningar är tillgängliga, säkra och ändamålsenliga.

### *Det betyder att:*

Vi möter en tid då föreningars kostnader ökar med stigande priser inte minst för el, bränsle och foder. Samtidigt finns det en risk att intäkterna inte kommer att kunna öka i motsvarande grad på kort sikt när reallönerna i Sverige sjunker och landet går mot en lågkonjunktur. I denna verksamhetsinriktning fokuserar vi därför på ridsportens anläggningar. Det är avgörande att anläggningarna är tillgängliga, säkra och ändamålsenliga för att kunna erbjuda prestationsmiljöer av hög kvalitet. En grundläggande prioritering är att rikta insatser för verksamheter som har störst behov.

### *Förslag på insatser:*

- ✓ Fortsätta kartläggning och dokumentation av ridsportens anläggningar i syfte att identifiera insatser som stärker att anläggningar är tillgängliga, säkra och ändamålsenliga.
- ✓ Genomföra insatser som stärker att anläggningar är tillgängliga, säkra och ändamålsenliga.
- ✓ Utveckla verktygslådan för kommundialogen med argument/utgångspunkter/goda exempel som stärker förutsättningar för bättre och vid behov fler anläggningar.

- ✓ Stödja lärandeprocesser i föreningar som skapar förutsättningar för långsiktigt hållbara verksamheter.
- ✓ Inventera förutsättningarna för en utvecklingsmiljö för ridsport i linje med Elitidrott 2030<sup>6</sup>.

**Indikatorer:**

Uppföljningen av arbetet inom Ridsportens prestationsmiljöer sker via följande indikatorer:

- ✓ Antal av ridsportens föreningar arbetar utifrån ridsportens utvecklingsmodell.
- ✓ Antal av Svenska Ridsportförbundets utbildningar för aktiva, ledare och funktionärer som är kvalitetssäkrade enligt utbildningspolicyn.
- ✓ Antal medaljer och ryttare på världsrankingen.
- ✓ Antal licensierade tävlingsryttare.
- ✓ Antal av ridsportföreningarnas anläggningar som är kvalitetssäkrade.

---

<sup>6</sup> [#elitidrott2030 \(office.com\)](#)

## 5. Ridsportens förutsättningar

### Övergripande mål

Skapa förutsättningar för en hållbar utveckling av svensk ridsport och öka vårt inflytande inom idrotten och i samhället, i Sverige och i världen.

### Önskade effekter

- ✓ Ridsporten har ett stort inflytande i samhället.
- ✓ Svensk ridsport har ett stort inflytande på internationell ridsport.
- ✓ Alla i ridsporten arbetar aktivt med hållbarhet.

### *Verksamhetsinriktning 2024 – 2025*

- ✓ Ridsporten har ett systematiskt påverkans- och opinionsarbete som stärker ridsporten.

Ett starkt och systematiskt påverkansarbete är en förutsättning för att nå ridsportens strategiska mål. Det handlar om att välja och tydliggöra argument och budskap för dialogen med beslutsfattare på olika nivåer. Det handlar också om att följa upp och lära från det arbetet. Arbetet behöver framförallt bedrivas lokalt och området rymmer därför att producera påverkansmaterial, kunskapsunderlag och verktyg till föreningar för att de aktivt ska kunna bedriva påverkansarbete.

### *Förslag på insatser:*

- ✓ Fortsätta arbetet med implementera ridsportens opinions- och påverkansarbete med en tydlig röd tråd mellan nationell, regional och lokal nivå. En del i arbetet handlar om att fylla på material för kommundialog som lyfter samhällsnyttan av ridsportens verksamheter.
- ✓ Fortsätta att driva ”Idrott på lika villkor” för att det offentliga ska investera i ridsportens anläggningar.
- ✓ Fortsätta arbetet med att implementera insatser inom ramen för Svenska Ridsportförbundets Hållbarhetsstrategi.
- ✓ Fortsätta att stärka och utveckla dialogen med hästägare i ridsporten för att trygga tillgång till potentiella mästerskapshästar.

- ☑ Studera möjlighet och konsekvens av ett eget medlemsregister där alla medlemmar läggs in. Målet är att ta fram en kravspecifikation med teknisk funktionsöversikt.

***Indikatorer:***

Uppföljningen av arbetet inom Ridsportens förutsättningar sker via följande indikatorer:

- ☑ Kommuners investeringar i ridsporten i relation till nollvärde 2020.
- ☑ Antal positioner inom RF och SOK.
- ☑ Antal positioner inom EEF och FEL.
- ☑ Antal föreningar som arbetar enligt Svenska Ridsportförbundets miljö- och hållbarhetsstrategi.



# Ekonomisk plan 2024 – 2025

Ridsporten är en av de största idrotterna i landet med en framgångsrik tävlingsverksamhet och en lika förtjänstfull motions-, rekreations- och utbildningsform för många hästintresserade. För att behålla och förstärka denna position, behövs en fortsatt utveckling. Ridsporten måste fortsatt kunna möta krav, önsknings- och förväntningar från olika aktörer med olika behov. Medlemskapet i Svenska Ridsportförbundet innebär att medlemmarna tillsammans bidrar till ridsportens utveckling. En stor del av utvecklingen sker inom ramen för ordinarie verksamhet. I den ekonomiska planen finns även öronmärkta medel för strategisk utveckling för att kunna göra förflyttningar enligt verksamhetsinriktningen.

## Medlemsavgiften

Medlemsavgiften är en viktig inkomstkälla eftersom den är en inkomst vi själva kan påverka. Framför allt genom att stötta föreningarna i insatser för att behålla och rekrytera medlemmar.

År 2023 – 2024 uppgår medlemsavgiften i Svenska Ridsportförbundet till 112 kronor per medlem. Vid förbundsstämman 6 maj 2023 fattas beslut om eventuell höjning av medlemsavgiften för 2025 – 2026.

## Eget kapital

Svenska Ridsportförbundet redovisar vid utgången av 2022 ett eget kapital om 30 980 tkr. Det egna kapitalet har successivt byggts upp för att ha en beredskap inför framtiden. Svenska Ridsportförbundet ska, enligt Riksidrottsförbundets (RF) rekommendation, ha ett tillräckligt stort eget kapital för att kunna täcka fasta avvecklingskostnader i sex månader. Det är därför angeläget att se det egna kapitalets framtida utveckling i ett långsiktigt perspektiv.

Förbundet måste också arbeta för en god balans mellan egenfinansiering och bidrag. Coronapandemin har haft en stark påverkan på hela idrottsrörelsen och det statliga återstartsstödet som erhållits har varit en förutsättning för att behålla befintliga och attrahera nya medlemmar till ridsporten. Som nämnts i omvärldsavsnittet, har ridsporten ekonomiska utmaningar framåt avseende ökade energi- och foderpriser, ökad räntenivå och en påverkan på den disponibla inkomsten hos våra medlemmar.

## Ekonomisk plan

Den ekonomiska planen för 2024–2025 utgår från en bedömd intäktsnivå (statliga stöd, medlemsavgifter, licenser, sponsring, annonser, utbildningar mm) och den långsiktiga planen för egna kapitalet. Verksamhetens omfattning anpassas utifrån dessa förutsättningar.

Intäkter i tkr	2024	2025
Statligt stöd (RF, SOK)	34 000	34 000
Medlemsavgift	16 800	18 000
Medlemsförsäkring <sup>1</sup>	15 800	15 800
Licenser	25 000	25 000
Sponsorintäkter	23 000	25 000
Utbildning	6 500	7 000
Övriga intäkter (annons, evenemang)	3 000	3 000
	<b>124 100</b>	<b>127 800</b>

Kostnader i tkr	2024	2025
Drift kansli, kansliövergripande personal & förtroendevalda etc <sup>2</sup>	17 000	17 200
Medlemsförsäkring	15 800	15 800
Utbildning & ungdom (R/R)	15 000	15 500
Sport & tävling	35 000	36 500
Strategiskt utvecklingsarbete	6 000	6 000
Sponsorfinansierad verksamhet	23 000	25 000
Häst & Ryttare samt kommunikation/info	11 500	12 000
Riktade satsningar (HUS)	800	800
	<b>124 100</b>	<b>128 800</b>

<sup>1</sup> Försäkringspremien för år 2025 är inte beslutad.

<sup>2</sup> Övriga personalkostnader ingår i respektive verksamhet.



